

.....

Jaar verslag 2018

Balans 31 december 2018
Resultatenrekening 2018
Toelichting op de jaarrekening

.....

**Cultuurhuys
De Kroon,**

cultureel hart
van Waddinxveen



Cultuurhuys
DE KROON

Jaarverslag 2018

Stichting Cultuurhuys De Kroon

Beheer en exploitatie van De Kroon

De Stichting Cultuurhuys De Kroon heeft in 2018 De Kroon beheerd en geëxploiteerd ten behoeve van de vaste gebruikers Bibliotheek De Groene Venen, Stichting Vonk, Stichting Vrijwilligerswerk Waddinxveen en het Centrum voor Jeugd en Gezin. Dat gold ook voor andere regelmatige gebruikers als de Stichting Cultuurhuys De Kroon, de Impact Church, het Ondernemers Platform Waddinxveen en verder voor een grote groep "maatschappelijke" gebruikers die incidenteel ruimtes in De Kroon huurden.

De stichting kijkt terug op een jaar waarin De Kroon over het geheel genomen opnieuw intensiever is benut. Het optimaliseren van het gebruik van de beschikbare ruimtes en het kunnen doorberekenen van kostenstijgingen aan de gebruikers zijn in het verslagjaar niet dichterbij gekomen. Onderstaande tabel 1 geeft een indruk van het opnieuw toegenomen gebruik van De Kroon (de tabel is exclusief het gebruik dat de vaste gebruikers maakten van hun eigen ruimtes en de kantoortuin).

Uit deze cijfers blijkt dat het totale gebruik van het Rabotheater en de Jacob Catszaal met ruim 15%, resp. 10% is gestegen; het gebruik van podium en lokalen is daarentegen teruggelopen met ruim 20%, veroorzaakt door vermindering van de verhuur aan derden (o.a. het wegvallen van een aanbieder van taalcursussen in het kader van inburgering).

Theater, film, CultuurhuysCafe en exposities

Onze ambitie: een uitdagend programma werpt zijn vruchten af! Door meer te richten op bekende namen, internationale artiesten en een breder cultureel divers aanbod groeide het theaterpubliek. In totaal werden 46 voorstellingen / activiteiten aangeboden en gerealiseerd. Als volgt te verdelen:

- theater (cabaret) : 14
- muziek : 17
- film : 13
- open podium : 2

Zoals hierna uit het financiële deel van het Jaarverslag zal blijken, lukt het om voor dit deel van onze activiteiten bijna 'breakeven' te spelen, mede dankzij een subsidie van het Fonds Podiumkunsten. Het opstellen van het programma van het Cultuurhuys en de begeleiding van voorstellingen (van het Cultuurhuys, van de vaste gebruikers en van derden) zijn weer geheel verzorgd door vrijwilligers.

Het volledig eigen beheer van het CultuurhuysCafe (dat ook veel inzet van een groot aantal vrijwilligers vergt) draagt bij aan de goede sfeer rond voorstellingen in de theaterzaal en blijft van groot belang voor het financiële resultaat (ook hierover meer in het financiële deel van dit verslag). Door het verslagjaar heen zijn weer kleine exposities gehouden in de raam- en trapvitrines (naast het werk van cursisten dat door Vonk op de eerste verdieping ten toon werd gesteld).

Tabel 1 **Gebruik van De Kroon**

Gebruiker	Rabotheater	Jacob Catszaal	podium en lokalen
Bibliotheek	85 (74 in 2017)	148 (107 in 2017)	138 (132 in 2017)
Vonk	41 (22 in 2017)	3 (6 in 2017)	16 (24 in 2017)
SVW	3 (8 in 2017)	9 (4 in 2017)	1 (3 in 2017)
CJG	1 (0 in 2017)	1 (2 in 2017)	12 (0 in 2017)
Stichting De Kroon (incl. Kroonjuwelen)	63 (57 in 2017)	36 (43 in 2017)	4 (9 in 2017)
Impact Church	56 (52 in 2017)	52 (51 in 2017)	56 (60 in 2017)
Verhuur aan andere derden	58 (50 in 2017)	24 (36 in 2017)	114 (216 in 2017)
Totaal	307 (263 in 2017)	273 (249 in 2017)	341 (444 in 2017)



Met elkaar bijdragen aan prettig en veilig samenwonen, werken, leren en leven

Bestuur, (andere) vrijwilligers en facilitair manager

Het bestuur bestond dit verslagjaar uit Hans Spruitenburg (voorzitter), Dick Frerichs (penningmeester en vice-voorzitter), Jeannette Heezen (communicatie), Pieter Wijbenga (facilitaire zaken, per 1 september opgevolgd door Odette de Boer) en Jeroen Sikkel (secretaris).

Naast deze vrijwilligers waren er nog ongeveer 55 vrijwilligers bij De Kroon actief, als gastheer of gastvrouw, achter de infobalie, in de programmaraad, in de techniek of als project-begeleider.

Een aantal van hen zijn werkzaam op het brede terrein van communicatie: zij zorgden voor een professionele presentatie op de website, op social media, met het jaarlijkse theaterboekje en verschillende posters door het jaar heen. Deze betrokkenheid van de vrijwilligers moeten we koesteren, het is uniek hoe deze groep met elkaar samenwerkt en steeds opnieuw voor een mooie avond of evenement zorgt. Het intensieve gebruik van de accommodatie zorgde ervoor dat veel vrijwilligers vaak en soms ook veel uren aan de slag waren. Dat de vrijwilligers hiertoe steeds bereid blijken is een sterk punt van De Kroon, maar vormt meteen ook een risicofactor. Gelet op de belasting van de vrijwilligers is een verhoging van het aantal voorstellingen in het Rabotheater met gebruik van het TheaterCafé niet aan de orde.

Ook in 2018 trad tot ieders tevredenheid Hans Vermey op als facilitair manager van De Kroon. Het intensievere gebruik van De Kroon vergde ook van hem een grote inzet.

Algemene verordening gegevensbescherming (AVG)

In mei 2018 heeft het bestuur de Privacyverklaring Cultuurhuys De Kroon vastgesteld met de uitgangspunten voor en het register van de gegevensverwerkingen, de wijze waarop met de beelden van het cameratoezicht wordt omgegaan en de organisatie van de gegevensbescherming. Er zijn in het verslagjaar geen informatieverzoeken of klachten over de uitoefening van privacyrechten ontvangen en er zijn geen datalekken opgetreden.

Gemeente Waddinxveen en vaste gebruikers

De contacten met de gemeente Waddinxveen, zowel bestuurlijk als ambtelijk, verliepen over het algemeen goed. Van de langlopende discussiepunten is de demarcatie van het onderhoud van het gebouw opgelost, maar dat geldt nog niet voor de lucht- en vochtbehandeling. Met de vaste gebruikers Bibliotheek De Groene Venen, Stichting Vonk en Stichting Vrijwilligerswerk verliep de samenwerking op operationeel niveau goed. Toch is er sprake van enig onbehagen bij de vaste gebruikers over de rollen die de Stichting Cultuurhuys De Kroon speelt; verder zijn er ook ruimtelijke en financiële aspecten die om een oplossing vragen. Hierover zijn partijen met elkaar en met de gemeente in gesprek. De Stichting Cultuurhuys De Kroon heeft kort na het afsluiten van het verslagjaar een voorstel gedaan om de positie van de vaste gebruikers in De Kroon te versterken, maar de vaste gebruikers hebben tot op heden hierover niet in gesprek willen gaan. Inmiddels worden de gesprekken voortgezet, zij het nog niet over dit voorstel. De Stichting Cultuurhuys De Kroon acht het van belang dat enerzijds wat tot stand gebracht is qua beheer, theater en vrijwilligers behouden blijft en anderzijds de positie van de vaste gebruikers versterkt wordt.

Kroonjuwelen

Ook dit verslagjaar konden we rekenen op onze Kroonjuwelen die als partners ons financieel of met diensten terzijde staan. Hierdoor waren wij weer in staat extra zaken aan te schaffen of extra service te verlenen.

De namen van onze dertien Kroonjuwelen zijn:

- Rabobank Gouwestreek • Winkelcentrum Gouweplein
- Verhuurbedrijf Zuid-Holland • Boonstoppel Autobedrijven
- Multicopy • Van der Meulen Kock en Ubachs notarissen
- Makelaardij Gouwestad • Van der Linden Groep Autobedrijven
- Mos en Spetter piano's gitaren • Spruytenburg Juwelier
- Van Noort transporten, verhuizingen, op- en overslag, logistiek
- Vigilante Accountants • Paramedisch team Waddinxveen

Verder had De Kroon 'voor wederzijds nut' bijzondere allianties met verschillende bedrijven en zelfstandigen.

Tenslotte

Als bestuur van De Kroon zijn wij verheugd opnieuw te kunnen afsluiten met de constatering dat Cultuurhuys De Kroon de "plaats in Waddinxveen is waar je kunt ontmoeten, ontdekken en ontwikkelen, met activiteiten die bijdragen aan prettig en veilig samenwonen, werken, leren en leven". Het gaat hierbij om de optelsom van de activiteiten van Bibliotheek De Groene Venen, Stichting Vonk, Stichting Vrijwilligerswerk en Stichting Cultuurhuys De Kroon. Anders geformuleerd: met elkaar vormen wij het bruisend cultureel hart van Waddinxveen!

Namens het bestuur van Stichting Cultuurhuys De Kroon,
Hans Spruitenburg (voorzitter) en
Jeroen Sikkel (secretaris)

Toelichting *jaar*rekening 2018

“De Kroon, cultureel hart van Waddinxveen”

Eind 2014 is op basis van gemeentelijke besluiten een start gemaakt met de activiteiten van een ingericht cultureel maatschappelijk centrum in het nieuwe winkelhart van Waddinxveen, “het Gouweplein”. In 2018 is verder invulling gegeven aan de exploitatieactiviteiten die zijn voorzien in de gemeentelijke besluiten.

Hierbij treft u aan de jaarrekening 2018 van “de Stichting Cultuurhuys De Kroon”. Het gaat bij deze jaarlijkse verantwoording van de Stichting om een boekjaar van twaalf maanden, te weten de periode van 1 januari 2018 tot en met 31 december 2018.

De Stichting Cultuurhuys De Kroon is gestart met als basis een door de gemeente vastgestelde begroting. Bij die begroting is uitgegaan van een door de gemeente aan te vullen te verwachten exploitatietekort voor de jaren 2015 en 2016 van € 53.194 per jaar. In 2017 is uitgegaan van een noodzakelijke bijdrage van € 47.500 en in 2018 van een gemeentelijke bijdrage van € 42.500. Dit bedrag is, evenals dat in eerdere jaren is gebeurd, in de jaarrekening van de Stichting opgenomen bij de ontvangsten.

Het gerealiseerde resultaat in 2018 is negatief € 5.031. In vergelijking met het resultaat over 2017 (positief resultaat € 4.992) wordt dat vooral veroorzaakt door de volgende ontwikkelingen: lagere ontvangen bijdrage exploitatie-subsidie gemeente (€ 5.000), minder externe huuropbrengst vanwege wegvallen van taalcurssussen voor nieuwkomers in ons land (€ 4.000), meer kosten gas en elektra (€ 5.500) en meer facilitaire kosten waaronder schoonmaakkosten door intensiever gebruik van beschikbare ruimten door vaste gebruikers (€ 9.000). Het niet gedeeltelijk kunnen doorbelasten van de energie- en facilitaire kosten leidt er toe dat het verlies op die onderdelen geheel wordt gedragen door De Kroon.

Daartegenover staat een ontvangst van het Fonds Podiumkunsten van € 5.500 in 2018. Dit fonds is het cultuurfonds voor muziek, muziektheater, dans, theater en festivals in Nederland en geeft namens de Rijksoverheid ondersteuning aan alle vormen van professionele podiumkunsten.

Ook is in 2018 geen reservering opgenomen voor voorziening onderhoud/vervanging roerend goed (€ 5.000).

De ontvangsten in de resultatenrekening bestaan voor het grootste deel uit ontvangen huur van vaste en incidentele

gebruikers. Bij incidentele gebruikers gaat het daarbij vooral om de verhuur van de theaterzaal en overige lokalen. De exploitatie van het theater is in 2018 uitgekomen op een negatief resultaat van € 654.

Kaartverkoop theater	€ 28.465
Kaartverkoop film	€ 3.866
Partnerbijdragen programmaboekje	€ 830
Ontvangst Fonds Podiumkosten	<u>€ 5.500</u>
	€ 38.661
Kosten artiesten (inclusief consumpties)	€ 28.284
Kosten films	€ 1.898
Reclame/advertentiekosten	€ 4.939
Kosten kaartverkoop	€ 2.077
Overige kosten waaronder boeketten artiesten	<u>€ 2.117</u>
	€ 39.315
Negatief resultaat	<u>€ 654</u>

Bij de kostenopzet voor het theater is geen rekening gehouden met voor de uitvoeringen gemaakte energiekosten en extra schoonmaakkosten.

Daarnaast is in dit overzicht geen rekening gehouden met de horecaopbrengst op de avonden van theater- en filmvoorstellingen. Deze opbrengsten zijn verwerkt in het exploitatieoverzicht van de horeca.

De ontvangen partnerbijdragen in 2018 zijn gebruikt voor de aanschaf van de uitbreiding van de koffieapparatuur ad € 3.906 en voor de aanschaf van een camera-systeem voor onder andere de veiligheid van onze vrijwilligers ad € 2.415.

Ook in 2018 is de horeca met de inzet van vele vrijwilligers voor eigen rekening van het Cultuurhuys uitgevoerd. Opnieuw is de horecaomzet in 2018 ten opzichte van de omzetten in vorige jaren toegenomen.

Verkopen horeca in 2018	€ 35.879
Inkopen horeca	€ 14.400
Kleine inventaris horeca	<u>€ 3.425</u>
	€ 17.825
Bruto marge	<u>€ 18.054</u>

De opbrengst van de verhuur van de parkeerplaatsen is lager dan het bedrag dat voor die parkeerplaatsen door de Stichting aan de gemeente moet worden betaald. Dit wordt veroorzaakt door het feit dat de gemeente de van de belegger afgenomen parkeerplaatsen één op één doorberekent aan de Stichting. De Stichting heeft echter geen mogelijkheden de parkeerplaatsen door te belasten aan gegadigden die daar geen gebruik van willen maken. Op deze manier worden de lasten, die eigenlijk door een ander moeten worden gedragen, door de gemeente afgewenteld op De Kroon.

De kosten in de resultatenrekening bestaan voor het grootste deel uit betaalde huur, energieverbruik, facilitair beheer en schoonmaakkosten.

De afschrijving op de inventaris ad € 5.092 valt weg tegen de vermindering op de investerings-subsidie. Beide bedragen zijn in de balans met € 5.092 verminderd en in de resultatenrekening verwerkt.

De energiekosten in 2018, waaronder de warmte- en koudelevering, worden per maand met een voorschotbetaling voldaan. Uit de ontvangen afrekening over 2018 voor de warmte- en koudelevering is gebleken dat € 2.054 moet worden bijbetaald. Het te betalen maandelijks voorschotbedrag voor 2019 is hierop aangepast en zal er, naast toegepaste tariefsverhogingen, toe bijdragen dat deze lasten onevenredig zwaar op De Kroon drukken.

De kosten van de beheerder zijn gemaakt voor de uitvoering van het facilitaire proces in het pand aan het Gouweplein. Onder de overige algemene kosten zijn de volgende uitgaven opgenomen:

Cursussen Sociale Hygiëne in de horeca	€ 895
Klein materiaal	€ 1.558
Overige uitgaven	€ 452
	€ 2.905
De administratiekosten ad € 7.881 zijn als volgt opgebouwd:	
Vigilate (samenstellingsverklaring)	€ 3.008
Vonk (boekhoudkundige verwerking)	€ 4.873
	€ 7.881

De kosten vrijwilligers ad € 5.545 zijn gemaakt voor teambuilding, gezelligheid, attenties en cursussen ten behoeve van de inzet van de ruim zestig vrijwilligers die aan De Kroon zijn verbonden.

Voorziening onderhoud/vervanging roerend goed 2018

In 2018 is geen reservering opgenomen voor vervanging van roerende theater- en kantoor-inventaris, klein onderhoud (theater)inventaris, schilderwerk en vervanging geluidsapparatuur. Hiervoor is geen budgettaire ruimte.

De gemeente reserveert daarnaast zelfstandig gelden voor de vervanging van theater- en kantoor- inventaris, niet zijnde geluidsapparatuur etc., voor de kosten na afloop van de gebruiksduur van de inventaris en voor kosten die als groot onderhoud kunnen worden aangemerkt.

Hierover zijn met de gemeente afspraken gemaakt en in een overeenkomst vastgelegd.

Egalisatie reserve

€ 4.250

Deze reserve is opgenomen om een "tegenvaller" in de toekomst te kunnen opvangen. De ontvangen subsidiebeschikking van de gemeente geeft de ruimte om deze reserve op de balans op te nemen.

Reservering theaterprogramma

In 2016 is een reservering opgenomen van € 5.000 om tegenvallers in de theaterexploitatie in de toekomst te kunnen opvangen. In 2018 is, mede door de bijdrage van het Fonds Podiumkunsten, het niet noodzakelijk geweest de reserve aan te spreken.

Ook in 2019 is een subsidie toegekend door het Fonds Podium Kunsten om tegenvallende resultaten in het theaterprogramma op te kunnen vangen. De genoemde reserve hoeft om die reden in 2018 niet te worden opgetrokken en is als zodanig ongewijzigd in de balans opgenomen.

De behaalde resultaten in 2018 zijn behoorlijk te noemen als in aanmerking wordt genomen dat het helaas nog niet mogelijk is gebleken een redelijk deel van de hogere kosten als gevolg van intensiever gebruik en hogere energiekosten door te berekenen aan de vaste gebruikers. Hierdoor drukken deze kosten geheel op het resultaat van De Kroon.

Om die reden zal een aanvullend verzoek om subsidie worden gedaan voor het jaar 2019; de toegenomen kosten, die niet kunnen worden doorberekend, zijn daar de oorzaak van.

Namens het bestuur, de penningmeester van Stichting

Cultuurhuys De Kroon,

Dick Frerichs

Balans 31 december 2018

Stichting Cultuurhuys De Kroon

Inventaris	17.065	Investeringsubsidies	17.065
Vorraad	1.118	Crediteuren	2.045
Vorderingen		Overige nog te betalen gelden	
Debiteuren	13.071	Transitoria	12.631
Transitoria	<u>6.006</u>	Vooruit ontvangen theateropbrengst	<u>16.446</u>
	19.077		29.077
Liquide middelen		Voorziening onderhoud/ vervanging inventaris	15.000
Kas	1.625	Bestemmingsreserve	
Bank	33.744	Egalisatiereserve	4.250
Overige te ontvangen gelden		Reservering theaterprogramma	<u>5.000</u>
BTW	<u>2.723</u>		9.250
	38.092	Overige reserves	2.915
	<u>75.352</u>		<u>75.352</u>

Resultatenrekening 2018

Stichting Cultuurhuys De Kroon

Kosten		Opbrengsten	
Huur Gouweplein 1	187.411	Huur bibliotheek	135.363
Servicekosten	9.631	Huur Stichting Vonk	73.019
Huur parkeerplaatsen	5.637	Huur S.V.W.	3.203
Energieverbruik	28.116	Huur C.J.G	4.067
Watergebruik	332	Huur Impact	10.066
Onderhoud	322	Huur incidenteel maatschappelijk	6.609
Investering horeca/theaterinventaris	6.917	Huur incidenteel commercieel	6.674
Overige huisvestingskosten	716	Verhuur parkeerplaatsen	2.255
Schoonmaakkosten	19.453	Bijdragen partners	8.061
Facilitair beheer	31.934	Verkopen horeca	35.879
Vrijwilligers	5.545	Kaartverkoop theater	28.465
Afschrijving materiële activa	5.092	Kaartverkoop films	3.866
Drukwerk, kantoor- en automatiseringskosten	1.738	Vrijval investeringssubsidie	5.092
Reclame en advertenties	526	Exploitatie subsidie gem. Waddinxveen	42.500
Bestuurskosten en reis- en verblijfkosten	706	Subsidie Fonds Podiumkunsten	5.500
Administratiekosten	4.873		
Accountantskosten	3.008		
Gemeentehelling/belasting	156		
Bankkosten	1.472		
Verzekeringen algemeen	2.007		
Overige algemene kosten	2.918		
Inkopen horeca	14.400		
Overige kosten horeca	3.425		
Kosten artiesten	28.284		
Kosten films	1.898		
Reclame/adv. voorstellingen	4.939		
Overige kosten voorstellingen	2.117		
Kosten kaartverkoop	2.077		
		Negatief resultaat	5.031
	375.650		375.650

Kroonjuwelen

Stichting Cultuurhuys De Kroon

- Rabobank Gouwestreek
- Ondernemersvereniging Winkelcentrum Gouweplein
- Verhuurbedrijf Zuid-Holland
- Boonstoppel Autobedrijven
- Multicopy
- Van der Meulen Kock en Ubachs notarissen
- Makelaardij Gouwestad
- Van der Linden Groep Autobedrijven
- Mos en Spetter piano's gitaren
- Spruytenburg Juwelier
- Van Noort transporten, verhuizingen, op- en overslag, logistiek
- Vigilante Accountants
- Paramedisch team Waddinxveen



Cultuurhuys
DE KROON

CULTUURHUYS DE KROON

GOUWEPLEIN 1 2741 MW WADDINXVEEN

📍 WWW.CULTUURHUYSDEKROON.NL

📱 [/CULTUURHUYSDEKROON](https://www.facebook.com/CULTUURHUYSDEKROON)

